

ДОКЛАД
на Совете по инвестициям
при Губернаторе Саратовской области

Вся история нашего предприятия, начавшаяся более 100 лет назад, неразрывно связана с авиацией и оборонно-промышленным комплексом. Переезжая с одной производственной площадки на другую, переходя из одного государства в другое, мы никогда не меняли своей специализации. Предприятие развивалось, наращивая свои компетенции, увеличивая производственные мощности, совершенствуя технологический уровень, однако все эти годы оставалось в рамках специфики, заложенной в предприятие при его создании.

В нынешних условиях, когда на государственном уровне определен вектор на снижение объемов государственного оборонного заказа, жизнь заставляет нас искать пути сохранения загрузки производства. Понятие «конверсия», дискредитированное в 90-х годах прошлого столетия, снова возвращается в наш обиход. И при всей неоднозначности отношения к этому явлению, необходимо понимать, что затягивание начала движения в этом направлении, или отрицание этой необходимости, может крайне губительно сказаться на судьбе предприятий ОПК. Совершенно очевидно, что путь реформирования оборонных предприятий под выпуск гражданской продукции, очень тяжелый. Предприятия ОПК, многие десятилетия живущие по своим особым, пусть даже где-то нелогичным и может быть не совсем верным, но привычным и понятным, правилам, вынуждены коренным образом перестраиваться под логику гражданской деятельности, где действуют свои, иногда прямо противоположные, законы. Здесь важны соотношения цены и качества, дизайн, эргономика, в общем все те вещи, о которых в последнюю

очередь задумываются производители вооружения и военной техники. А еще здесь предприятия ОПК попадают в совсем необычные для себя условия конкурентной борьбы. Ведь подавляющее большинство образцов вооружения и военной техники производятся единственными поставщиками.

Но нужно помнить, что залогом долголетия любого бизнеса является своевременная и адекватная реакция на условия внешней среды. Что толку обсуждать негативные тенденции по снижению объемов Гособоронзаказа. Чтобы долгие годы оставаться на плаву необходимо эту, на первый взгляд неудобную, ситуацию использовать в собственных интересах.

Именно поэтому наше предприятие уже давно задумывалось на тему трансформации нашей продуктовой линейки, увеличения доли гражданской продукции в структуре выручки, и сейчас перешло к активным действиям. Движение начато сразу по нескольким направлениям. Сегодня хочу остановиться на одном из них.

Было принято решение в рамках диверсификации производства развивать направление химической промышленности. Сегодняшняя геополитическая ситуация стимулировала к развитию многие отрасли народного хозяйства, в том числе и в части производства химических веществ отрылась масса направлений, подлежащих импортозамещению. Выяснилось, что за последние двадцать лет целая номенклатура веществ перестала выпускаться на территории Российской Федерации. Химические производства в основном сосредоточились на выпуске ограниченной номенклатуры наиболее востребованных и необходимых в больших объемах химикатах. Целый ряд веществ, потребность в которых не так значительна, со временем просто перестали выпускаться. Однако сейчас они необходимы, а импорт стал невозможен или невыгоден. По некоторым из них это произошло из-за введенных санкций, по другим из-за

недобросовестных действий иностранных производителей, осознавших свое монопольное положение на нашем рынке.

Таким образом, определившись с нишей, нами было принято решение о создании Центра малотоннажной химии на территории Саратовской области. Первыми продуктами были определены Химически осажденный мел и Металлический натрий. Оба продукта включены в Программу импортозамещения химической промышленности со 100 процентным импортом, то есть такие вещества на территории Российской Федерации не производятся.

Наша инициатива была поддержана Министерством промышленности и торговли Российской Федерации. В 2017 году предприятием было подписано соответствующее соглашение и получена субсидия на реализацию двух направлений, соответствующих продуктам, в рамках этого проекта на общую сумму 150 миллионов рублей.

В мае 2018 года была произведена закладка первого камня на производственной площадке в одном километре от деревни Докторовка Татищевского района Сторожовского муниципального образования. В течение 2018 года велись строительно-монтажные работы по возведению производственных корпусов.

Параллельно велись научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы по разработке инновационных методов получения продуктов.

Потребовалось чуть более 12 месяцев от момента закладки первого камня до открытия первой очереди производства мела химически осажденного.

В июле 2019 года, при участии представителей региональных и местных властей, была торжественно открыта первая очередь производства. В мероприятии принимал участие Директор

департамента химико-технологического комплекса и биоинженерных технологий Министерства промышленности и торговли Российской Федерации Орлов Александр Юрьевич.

Создавая Центр малотоннажной химии мы занимаемся организацией производства практически в чистом поле. Создаем инфраструктуру для успешной реализации собственных проектов. Целью данной работы является создание технопарка, центра притяжения инновационных компаний. Это позволит сконцентрировать на одной производственной площадке молодые, современные, быстрорастущие компании, формировать на этой площадке и распространять на весь регион инновационную культуру. Следующим шагом в данном направлении может стать создание на базе этого очага активности Территории опережающего социально-экономического развития.

В самом начале проекта решалась важнейшая задача определения будущей продуктовой линейки Центра малотоннажной химии. При выборе продуктов за основу был взят перечень, представленный в Программе импортозамещения химической промышленности. Проведя маркетинговое исследование рынка и, ориентируясь на доступную в нашем регионе сырьевую базу, был утвержден один из продуктов – химически осажденный мел. Имеющееся сырье и разработанная инновационная технология позволяет получать продукт на уровне лучших зарубежных аналогов.

Характеристики полученного продукта позволяют использовать его в целом ряде отраслей. На сегодняшний момент нами уже подписаны предварительные договоры на поставку химически осажденного мела в объеме превышающем проектную производительность.

Производственная мощность промышленной линии составит 14 000 тонн в год. При этом планируемая выручка в течение первых

пяти лет с начала серийного выпуска по нашим оценкам превысит полтора миллиарда рублей.

Подписанные предварительные договоры подтверждают интерес к продукту со стороны потенциальных потребителей.

Еще одним продуктом из перечня Программы импортозамещения химической промышленности является металлический натрий. Несмотря на полную утрату технологии производства и разрыва преемственности поколений в данной отрасли, нами реализована ключевая технология процесса электролиза расплава солей с получением металлического натрия.

По данному продукту также как и по химически осажденному мелу отсутствует критическая зависимость от импортного сырья, так как основным компонентом для производства металлического натрия является поваренная соль, запасы которой на территории Российской Федерации весьма обширны.

При этом стоит отметить, что процесс электролиза относится к энергоёмким, что делает его критически зависимым от стоимости электроэнергии и бесперебойности электроснабжения. Технология требует электропитания по первой категории, то есть энергоснабжения от двух независимых источников.

Производственная мощность промышленной линии по первоначальным расчетам должна была составить 300 тонн в год. Однако после детального исследования российского рынка она была уточнена до 500 тонн. Был подписан предварительный договор с якорным потребителем. Также в процессе анализа выявлен экспортный потенциал продукта, заинтересованность проявила индийская компания "Suparna" с потребностью около 200 тонн в год.

Сопутствующим продуктом на линии по производству металлического натрия является гипохлорит натрия. Интерес к нему уже проявило Саратовское водоподготовительное предприятие ООО «Концессии водоснабжения – Саратов». В данной отрасли имеется тренд ухода от высокотоксичного хлора к не менее эффективному, но более безопасному гипохлориту натрия.

Источником финансирования проекта являются как собственные средства предприятия, так и заемное финансирование.

По нашему мнению проект полностью соответствует критериям отбора проектов для финансирования Фондом развития промышленности. Планируемые к освоению продукты по своим технико-экономическим параметрам соответствуют мировому уровню, обладают потенциалом импортозамещения, т.е. сбыт выпускаемой продукции направлен на замещение импорта на внутреннем рынке. Технологии производства, созданные в процессе реализации проекта, соответствуют принципам наилучших доступных технологий. Поэтому мы рассчитываем на получение финансирования Фондом развития промышленности по программе «Конверсия»

Реализация нашего проекта благотворно скажется не только на экономике нашего предприятия, снизив его критическую зависимость от колебаний объемов Государственного оборонного заказа через диверсификацию его продуктовой линейки. Проект, несомненно, окажет положительное влияние и на социально-экономическое развитие Саратовской области в целом. Запуск нового промышленного производства сгенерирует дополнительные объемы налоговых поступлений в областной бюджет, создание более 200 высокотехнологичных рабочих мест. Само наличие подобного проекта на территории региона повышает его инвестиционную

привлекательность. А наш опыт может стать примером для других предприятий оборонно-промышленного комплекса.